

Tilanne

Tähän tiivistelmään on koottu keskeisiä asioita Hyvinkään alueellisen krematorion hankesuunnitteluvaiheesta.

Ratkaisumalli 1

Uudisrakennusvaihtoehto sijoittuu hautausmaan huoltoalueen lounaisreunalle. Ajo alueelle tapahtuu kappelirakennuksen eteläpuolelta olemassa olevaa tieverkkoa pitkin. Vainajakylmiöiden sijoittelu rakennukseen tehdään niin että se tapahtuu pääosin krematoriorakennuksen itäpäädyn ja eteläsivun puolelta, jolloin huoltokentän puolelle ei tule ylimääräistä liikennettä.

Arkkitehtuuriltaan rakennus pidetään maisemaan ja maastoon sopivana, ja niin että sen muotokieli ei muodosta kilpailevaa rakennusmassaa kappelirakennuksen kanssa. Rakennuksen sisätilat tehdään toiminnallisuus keskeisenä suunnitteluperusteena. Rakennukseen ei tule yleisötiloja. Rakennuksessa varaudutaan mahdolliseen toiseen myöhemmin rakennettavaan uuninlinjaan.

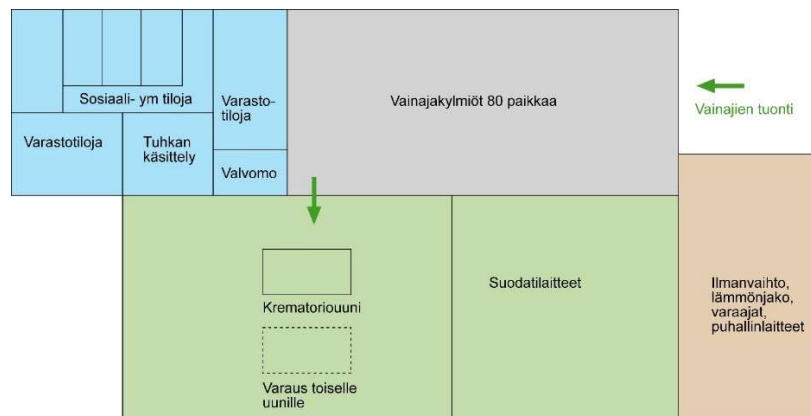
Savukaasujen jäähdytyksestä saatava lauhdelämpö varastoidaan rakennukseen tuleviin varaajiin, josta se saadaan hyödynnettyä alueen rakennusten lämmitykseen.

Uudisrakennus

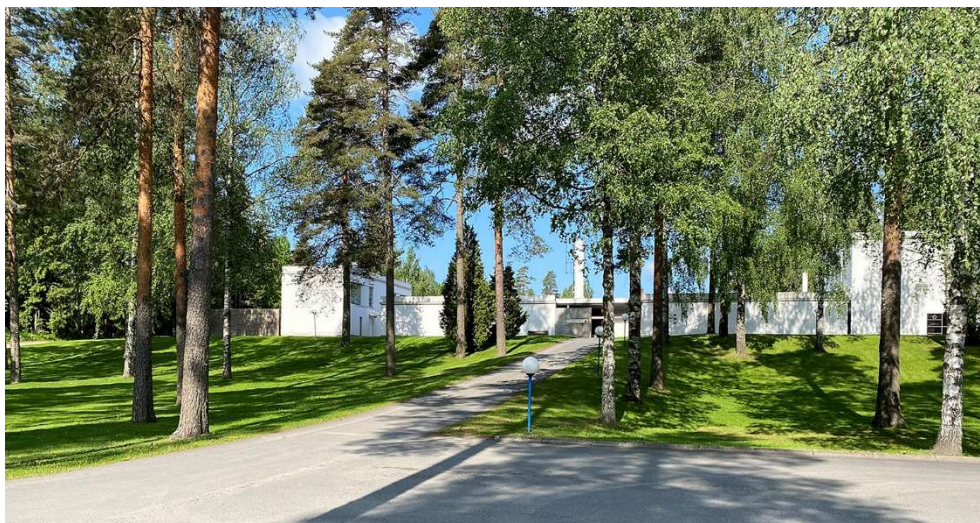
- tilaohjelma noin 670 m², rakennuksen ala noin 40 x 20 m
- tilaohjelmassa on varauduttu toiseen uuninlinjaan
- sijoituspaikkana huoltopihan lounaiskulma
- itsenäinen krematoriorakennus, jossa mukana vainajakylmiöt 80 vainajalle, uurnavarastot, tuhkan käsittelytila sekä henkilökunnan tilat
- kapasiteetti 2 x 6 h vuoroissa noin 2500 tuhkausta vuodessa

Kustannusarvio sis. alv

- rakennus 2,1 miljoonaa euroa
- 1 uuninlinjasto kaikkine laitteineen 1,2 miljoonaa euroa
- vainajakylmiöt 0,2 miljoonaa euroa
- yhteensä 3,5 miljoonaa euroa



Kuva 1, uudisrakennuksen tilakaavio



Kuva 2, uudisrakennusvaihtoehdossa krematorio sijoitetaan nykyisen kappeli-rakennuksen taakse siten että se ei mistään suunnasta katsottuna muodosta kilpailevaa massaa kappelin kanssa.

Ratkaisumalli 2

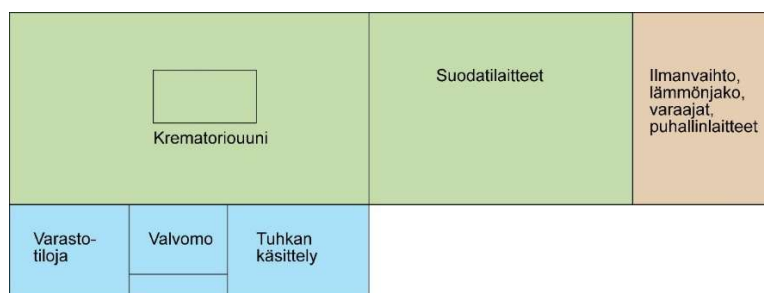
Laajennusosa rakennetaan nykyisen konehallirakennuksen pohjoispäätyyn nykyisen suodatinlaitetilan rinnalle. Arkkitehtuuriltaan laajennus toteutetaan kokonaisuuteen sopivana niin että se ei muodosta kilpailevaa elementtiä kappelirakennuksen kanssa. Rakennukseen sijoitetaan rakennuspaikan rajallisuuden vuoksi ainoastaan krematoriolle välttämättömät toiminnot. Vainajakylmiöitä rakennukseen ei tule.

Laajennus

- tilaohjelma noin 320 m², rakennuksen ala noin 30 x 12 m
- sijoituspaikkana nykyisen huoltorakennuksen luoteispääty
- krematoriorakennus, jossa mukana uurnavarasto ja tuhkan käsittelytila
- kapasiteetti 2 x 6 h vuoroissa noin 2500 tuhkausta vuodessa

Kustannusarvio sis. alv

- rakennus 1,1 miljoonaa euroa
- 1 uunilinjasto kaikkine laitteineen 1,2 miljoonaa euroa
- yhteensä 2,3 miljoonaa euroa



Kuva 3, laajennuksen tilakaavio



Kuva 4, laajennusvaihtoehdon paikka todettiin varsin ahtaaksi eikä siihen rakennettaessa sopisi myös kylmiötä.

Kaavoitustilanne

Kaavoitusviranomaisena on Hausjärven kunta. Alueella on voimassa Monnin osayleiskaava. Kaavoittajan mukaan laajennukselle tai uudisrakennukselle ei ole kaavoituksellisia esteitä.



Kuva 5, uudisrakennus sijoitettaisiin huoltoalueen eteläreunaan.



Kuva 6, nykyinen huoltoalueen ajotie toimisi jatkossa ajoyhteytenä uudelle krematoriorakennukselle.

Ympäristölupa

Nykyisellä krematoriolla on voimassa oleva ympäristölupa. Hausjärven kunnan ympäristösihteerin mukaan toiminnan muutokselle / laajenemiselle tulee hakea ympäristölupa eikä sen saamiselle ole tiedossa esteitä. Lupaprosessiin kaikkien kuulemisaikoinen ym. tulee varata noin 8 – 12 kuukautta.

Hallintomuoto

Hallintomuotoja voisivat olla esimerkiksi osakeyhtiö, säätiö tai kiinteistöyhtiö. Periaatetasolla eräänlainen ”isäntäseurakuntamalli” tai yhdistys tai osuuskunta voisivat olla mahdollisia.

Osakeyhtiö

Osakeyhtiön tavoitteena on lähtökohtaisesti liiketoiminnan harjoittaminen voiton tuottamiseksi osakkaille. Vaikka krematoriota ei saa pitää voiton tavoittelemiseksi osakkaille, voi se silti tuottaa voittoa. Voitto jätetään krematorioon omaksi pääomaksi, josta taas voidaan maksaa korjauksia ym. jotka vaihtelevat eri vuosina. Jos voittoa kertyy ajan saatossa selvästi enemmän kuin mitä korjaukset ja niihin varautuminen vaativat, voidaan tuhkaushintoja pienentää.

Osakassopimukseen voidaan kirjata seuraavan sisältöinen teksti: ”Yhtiön tarkoituksena ei ole tuottaa osakkailleen voittoa eikä yhtiö jaa osakkaille osinkoa. Mikäli yhtiön toiminta tuottaisi yksittäisenä tilikautena voittoa, voitto on käytettävä yhtiön omaisuuden hoitoon tai varattava tuleviin kunnossapitokorjauksiin tai investointeihin tai tuhkaushintojen laskemiseen alemmas”.

Yhtiön osakkaat ovat seurakuntia tai seurakuntayhtymiä. Kuntien väkiluvun muuttuessa osakkaiden osakemääriä tai suhteellisia osuuksia ei muuteta.

Omistus jakaantuu osakkeiden suhteessa ja esimerkiksi Pirkanmaalla omistusosuus on määritelty perustamisajankohtaa edeltävän joulukuun viimeisen päivän asukasluvun mukaisesti.

Osakassopimuksessa määritellään yhtiökokousten pitäminen sekä hallituksen jäsenmäärä ja jäsenten nimeäminen. Osakasseurakunnat nimeävät omat edustansa. Hyvinkään aluekrematorion tapauksessa liepee yksinkertaisinta lähteä liikkeelle mallista, jossa nyt tiedossa oleville osakasseurakunnille tulee kullekin yksi hallituksen jäsen, jotka yhtiökokous nimittää hallituksen jäseneksi. Mahdollinen osakkeiden luovutus tai uusien osakkaiden ottamiseen liittyvät säännöt määritellään osakassopimuksessa.

Osakeyhtiö on mallina selkein, koska osakeyhtiölainsäädäntö on hyvin kehittynyt ja myös erilaisia tilitoimistopalveluja ym. on helposti saatavissa koeteltuun osakeyhtiömalliin.

Verotuskysymys tulee joka tapauksessa selvittää, vaikka verotettava tuloista toiminta-ajatuksen mukaisesti onkin odotettavissa melko vähän.

Säätiö

Säätiö poikkeaa oleellisesti osakeyhtiöstä seuraavissa asioissa

- säätiön tehtävänä on edistää yleishyödyllistä tarkoitusta
- säätiöllä ei ole omistajia, vaan säätiötä hallinnoi hallitus sääntöjen ja perustamisasiakirjan mukaisesti
- säätiö ei jaa voittoa vaan varat käytetään säätiön tarkoituksen toteuttamiseen
- säätiön toimintaa valvoo Patentti- ja rekisterihallitus (PRH)
- varojen käyttö on tarkkaan säädeltyä
- perustaminen vaatii PRH:n luvan

Säätiö uuden alueellisen krematorion hallintamuotona on mahdollinen, mutta erityistä hyötyä osakeyhtiöön verrattuna on vaikea nähdä. Myös perustajatahojen erilainen asukasluukuun suhteutettu panostus on periaatteessa jossain määrin säätiömuodon perusajatusta vastaan.

Muut hallintomuodot

Kiinteistöosakeyhtiö tai keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö ovat periaatteessa mahdollisia, mutta jos seinien ja laitteiden lisäksi myös varsinainen krematoriot toiminta on ko. yhtiöllä, on vaikea keksiä perusteita miksi kiinteistöyhtiömuoto olisi tavallista osakeyhtiötä parempi.

Periaatetasolla eräänlainen "isäntäseurakuntamalli", yhdistys tai jopa osuuskunta voisivat olla mahdollisia. Niissäkin tulee ongelmaksi löytää perusteita siitä, miksi ne olisivat osakeyhtiötä selkeämpiä.

Talous

Perustamisvaiheessa osakkaat maksavat pääomallainan muodossa esim. 500 000 tai 1 000 000 euroa asukasluvun suhteessa ja loppu rahoitetaan pankkilainalla, jonka takaajina seurakunnat ovat oman osuutensa suhteessa.

Perustajaosakkaille maksetaan heidän antamansa pääomallainaa takaisin noin 10 vuoden jännteellä ja heille voidaan myös maksaa pääomallainalle korkoa.

Toiminnan rahoitus perustuu siihen, että toiminnan alkuvaiheessa yhtiöllä on olemassa riittävä käyttöpääoma henkilöstökulujen ja muiden menojen sekä lainan lyhennysten ja korkojen maksuun. Osakassopimuksessa voidaan määritellä, että esimerkiksi ensimmäisen kolmen vuoden aikana yhtiö ei lyhennä perustajaseurakuntien antamaa pääomallainaa ja lyhennykset aloitetaan vasta kun toiminta on vakiintunut.

Yhtiön tulot muodostuvat tuhkausmaksuista ja yhtiö laskuttaa ne suoraan hautaustoimistolta tai kuolinpesältä.

Yhtiö toimii itsenäisenä taloudellisena toimijana, ja osakaslainojen poismaksamisen jälkeen periaatteessa seurakunnille ei tule kuluja krematiosta. Annettava pääomallaina on luonteeltaan omarahoitusosuus, kuten oman pääoman ehtoinen laina.

Osakeyhtiön on itsenäinen taloudellinen toimija, jolloin sillä tulee olla omat taloushallinto, kirjanpito ja tilintarkastajat, tietohallinto kuten ohjelmistot, vakuutukset, henkilöstöhallinto kuten palkanmaksu, eläkevakuutukset, tapaturmavakuutukset, työterveyshuolto ja toimitusjohtaja.

Ennen yhtiön perustamista tulee selvittää miten ns. in-house yhtiö voi tukeutua esimerkiksi Kirkon palvelukeskuksen palveluihin

Tuhkausten hinta

Tuhkausten hinta määritellään siten että tuhkauksesta saatavat maksut kattavat krematorion käyttökulut ja pääomakulut.

Käyttökuluja ovat henkilöstön palkat sivukuluineen, polttoaine, sähkö, laitteiston huollot, kiinteistönhoito ja rakennuksen kunnossapito, hallintokulut kuten kirjanpito, mahdollinen tonttivuokra ym. Pääomakuluja ovat pääomallainan takaisinmaksu korkokuluineen sekä investoinnin lainan takaisinmaksu korkokuluineen. Kirjanpidollisesti lainojen takaisinmaksu eli lyhennykset käsitellään poistoina. Laskelmassa on huomioitu toimintakulujen vuosittainen nousu.

Uudisrakennusvaihtoehdossa 2000 vuosittaisen tuhkauksen hinnaksi tulee noin 400 euroa, jolloin toiminta on kannattavaa.

Toiminnan jatkuessa kustannusrakenne muuttuu siten että pääomakulujen ja korkokulujen osuus vähitellen pienenee. Tästä syntyvä ylijäämä voidaan jättää yhtiöön omaksi pääomaksi, joka antaa pelivaraa suurempiin korjauksiin kuten noin 10 000 tuhkauksen jälkeen tapahtuvaan uuden uudelleenmuuraukseen.

		2028	2029	2030	2031	2032
Tulot	Tuhkauksen tuot (3% nousu)	800 000 €	824 000 €	849 000 €	875 000 €	902 000 €
	Hinta €/tuhkaus	400 €	412 €	425 €	438 €	451 €
Menot	Henkilöstökulut	150 000 €	156 000 €	162 240 €	168 730 €	175 479 €
	Palveluiden ostot	30 000 €	31 200 €	32 448 €	33 746 €	35 096 €
	Polttoainekulut	74 000 €	76 960 €	80 038 €	83 240 €	86 570 €
	Rakennuksen ylläpito	80 000 €	83 200 €	86 528 €	89 989 €	93 589 €
	Laitteiden ylläpito	120 000 €	124 800 €	129 792 €	134 984 €	140 383 €
Poistot	Rakennus 2,1 M€ / 4% poisto	70 000 €	70 000 €	70 000 €	70 000 €	70 000 €
	Laitteet 1,4 M€ / 6% poisto	140 000 €	140 000 €	140 000 €	140 000 €	140 000 €
Korkomenot	Rakennus investointilaina 4%	61 200 €	58 400 €	55 600 €	52 800 €	50 000 €
	Pääomalaina 2%	9 000 €	8 000 €	7 000 €	6 000 €	5 000 €
	Laitteet investointilaina 5%	70 000 €	63 000 €	56 000 €	49 000 €	42 000 €
Tulos ennen veroja		-4 000 €	12 000 €	29 000 €	47 000 €	64 000 €
Tuhkauksia / vuosi		2000				
Tuhkauksen lähtöhinta €		400 €				
Tuhkauksen hintojen nousu / v		3 %				
Toimintakulujen ja hintojen nousu / v		4 %				

Kuva 7, krematorion taloudellinen toimintamalli

Osakasseurakunnat

Osakasseurakuntien omistus ja vastuut menevät heidän omistamansa osakelukumäärän suhteessa. Kunkin kunnan osakelukumäärä määräytyy perustamisajankohtaa edeltävän joulukuun viimeisen päivän asukasluvun mukaisesti. Kohdassa "sijoitus" on laskettu kunkin osakasseurakunnan panostus, mikäli pääomalainaa annetaan 500 000 euroa.

Tilanne 31.12.2024	Asukasluku	Osuus %	Osakkeet	Sijoitus €
Hyvinkää	47 031	26,9 %	269	134 691 €
Järvenpää	46 871	26,8 %	268	134 233 €
Kerava	38 461	22,0 %	220	110 148 €
Tuusula	42 225	24,2 %	242	120 928 €

Nykyinen krematorio

Nykyinen Hyvinkään seurakunnan krematorio on edelleen käyttökelpoinen, ja se on myös nykyvaatimusten mukainen, koska laitoksessa on suodatinlaitteet.

Periaatteena on, että vanha krematorio jää varalle tuottamaan tarvittaessa lisä- ja varakapasiteettia uudelle aluekrematoriolle. Myös kokonaan uudessa krematoriossa tulee huoltojen vuoksi toiminnan katkoksia säännöllisesti.

Käytännössä asia voidaan hoitaa niin, että Hyvinkään seurakunta vuokraa vanhan krematorion koko toiminnan omakustannushinnalla

määräaikaisella sopimuksella aluekrematorioyhtiölle, joka ottaisi sen käyttöönsä varakapasiteetiksi. Toinen vaihtoehto on, että Hyvinkään seurakunta myy lisätuhkauskapasiteettia omakustannushintaan tarvittaessa aluekrematoriolle.

Molemmissa tapauksissa hinnoitteluperuste sovitaan mukana olevien osakasseurakuntien kanssa. Krematorion hoitajat voivat olla aluekrematorion työntekijöitä, jolloin ei tarvitse tehdä erillisiä kirjanpidollisia toimenpiteitä työntekijöiden palkkauksessa.

Viranomaistehtävät

Osakasseurakunnat hoitavat itsenäisesti viranomaistoimintaan rinnastettavat asiat, kuten esimerkiksi päätöksenteon vainajan tuhkan sijoittelusta. Hyvinkään seurakunta vastaa sellaisista mahdollisesti tulevista julkishallinnollista päätöksentekoa edellyttävistä tehtävistä, joka ei suoraan kuulu yhdellekään osakasseurakunnalle.

Rakennuspaikka

Uudisrakennusvaihtoehdossa yhtiö vuokraa Hyvinkään seurakunnalta krematoriorakennuksen rakennuspaikan. Vuokra määritellään sopimussentekohetkellä Hyvinkään kaupungin kunnan teollisuustonttien tontinvuokratason mukaisesti.

Krematoriorakennuksen maa-alueesta muodostetaan uusi erillinen kiinteistö kiinteistönmuodostustoimituksella. Kannattaa myös selvittää vaihtoehto, jossa krematorion maa-alue voidaan myydä krematorioyhtiölle. Tässä on taustalla se, että hautaustoimen ja hautausmaiden ylläpidossa saattaa tapahtua jollain aikavälillä merkittäviä muutoksia. Olisi hyvä että krematorion tontin ja rakennuksen omistus on niin ”sementoitu”, että mikään kolmas ulkopuolinen osapuoli ei missään vaiheessa pääse käyttämään krematoriota ansaintavälineenä esimerkiksi ylisuuren tontinvuokran kautta.

Yhtiö huolehtii rakennusten ja niiden piha-alueen huollosta ja kunnossapidosta. Hyvinkään seurakunta huolehtii rakennuksen tontille hautausmaa-alueella johtavan tien kunnossapidosta ja aurauksesta.

Aikataulu

Päätökset ja osakassopimus valmiit	31.3.2026
Yhtiön perustaminen	4 / 2026
Perustamislupa Aluehallintovirastolta	4 / 2026
Ympäristölupahakemus liikkeelle	4 / 2026
Suunnittelijoiden kilpailuttaminen / hankinta	4 - 5 / 2026
Suunnitteluvaihe	5 - 10 / 2026
Laittehankinnan kilpailu	9 - 10 / 2026
Urakkakilpailu	11 - 12 / 2026
Päätökset urakoitsijoista ja laitetoimittajasta	1 / 2027
Rakennusaika	3 / 2027 - 3 / 2028
Laitteiden asennus	1/2028 - 3/2028
Laitteiden käyttöönotto	3 - 4 / 2028
Koko hankkeen käyttöönotto	30.4.2028

Riskiarvio

Riskit voi jakaa muutamaan pääkohtaan; kustannusriskit, laitetoimitukseen liittyvät riskit, laitteiden toimintaan liittyvät riskit, yhteiskunnalliset riskit sekä eettiset riskit.

Kustannusriski on erityisesti rakentamisessa. Yleinen suhdannetilanne sekä jopa paikallinen tilanne saattaa vaikuttaa merkittävästi rakentamisen hintaan. Kustannusriskin hallintaan on muutama keino:

- tehdään kohteen tilaohjelma sellaiseksi, että sitä ei kasvateta tarpeettomasti
- tehdään suunnitteluratkaisu pitkäaikaiskestävyyttä ja yksinkertaisuutta painottaen
- toteutetaan kilpailutukset niin että myös paikallisilla potentiaalisilla tarjoajilla on niihin mahdollisuus osallistua

Laitetoimitusten saatavuus on tällä hetkellä vaikeasti arvioitavissa, koska Suomi on hyvin pieni markkina-alue. Vatialaan, Kokkolaan ja Poriin laitetoimitukset tehnyt GEM Environmental on lopettanut toimintansa ja Höganäs Borgestad (ent. Tabo ja Crematec) on vähentänyt Suomen toimintaansa ainakin toistaiseksi. Oulussa on tällä hetkellä Suomessa ennen tuntematon laitetoimittaja, joka on ainakin ensimmäisten tällä kirjoittajalla olevien kokemusten mukaan varsin lupaava. Riskin hallinta on epävarmaa, ja parhaiten se lienee hallinnassa huolehtimalla siitä, että kilpailuun saadaan riittävästi tarjoajia.

Laitteiden toimintaan liittyvät tekniset riskit kuten huoltojen toiminta ja saatavuus sekä varaosien saatavuus on tällä hetkellä käymistilassa. Asiaan on kuitenkin odotettavissa parannusta, koska monia huoltoja on pystytty hankkimaan myös paikallisilta yrityksiltä.

Yhteiskunnalliset riskeistä merkittäviä ovat hautaustoiminnan ympärillä mahdollisesti tapahtuvat lainsäädännölliset muutokset, joissa seurakunnat saattavat joutua taloudellisesti niin hankalaan tilanteeseen, että hautausmaita joudutaan jopa myymään jollekin sijoittajille ansaintavälineeksi. Tällainen visio on todellinen kauhukuva, minkä toteutuminen on hyvin epävarmaa. Sellaiseen olisi kuitenkin hyvä varautua niin että krematorion tontin ja rakennuksen omistus olisi niin ”sementoitu”, että mikään kolmas ulkopuolinen osapuoli ei missään vaiheessa pääse käyttämään krematoriota ansaintavälineenä esimerkiksi ylisuuren tontinvuokran kautta.

Eettiset riskit liittyvät pääosin toiminnan julkisuuskuvaan, varsinkin kun krematorioiden ylijäämlämpöä käytetään jo tälläkin hetkellä rakennusten lämmittämiseen. Tässä paras riskinhallintakeino on avoin ja asiakaskeinen tiedottaminen.

Hankesuunnittelu

Hankesuunnittelu tarkoittaa käytännössä tämän esiselvitysraportin laajentamista rakennusta ja laitteita koskevin osin. Hankesuunnitelmaa käytetään suunnittelun hankinnassa ja suunnittelun ohjauksen materiaalina. Hankesuunnitelma laaditaan siinä vaiheessa, kun hankkeen käynnistyminen alkaa varmistumaan eli loppuvuodesta 2025.

Hankesuunnitelman rinnalla laaditaan yhtiön osakassopimus ja yhtiöjärjestys sekä käynnistetään rahoitusneuvottelut.

Hankintaprosessi

Hankkeessa on useita hankintakokonaisuuksia:

- rakennussuunnittelun palvelut kuten arkkitehti-, rakenne-, geo-, LVIA- ja sähkösuunnittelu
- rakennuttamis- ja valvontatehtävät
- rakennusurakat
- muut rakentamiseen liittyvät palvelu ja selvitykset
- vainajakylmiöt ja krematoriolaitteet

Rakennussuunnittelun palvelut sekä rakennuttamis- ja valvontapalvelut voidaan hankkia joko kilpailuttamalla tai neuvottelemalla. Kunkin yksittäisen suunnittelualan palkkio jäänee alle 60 000 euron alv 0, jolloin ei välttämättä tarvita Hilma-kilpailua. Palkkioperusteena on useimmiten kokonaisuuspalkkio tai kattohintainen aikaveloituspalkkio.

Arkkitehtisuunnittelussa voidaan käyttää myös arkkitehtikilpailua, mutta hankkeen pienen laajuuden ja tiukan kustannuspuutteen vuoksi sellaisen käyttö lienee tarpeetonta.

Urakoiden hankinta voidaan tehdä jaetun urakan periaatteella, jolloin kukin urakka kilpailutetaan erikseen ja tilaajalla on sopimussuhde kunkin urakoitsijan kanssa. Toinen vaihtoehto on hankkia rakentaminen ns. kokonaisuurakkana, jolloin pääurakoitsijana yleensä toimiva rakennusurakoitsija hankkii muut urakat aliurakoina. Myös erilaiset kombinaatiot ovat mahdollisia. Hankinta tehdään julkisena hankintana ja näinkin selkeässä hankkeessa kiinteä hinta on sopiva vertailuperuste.

Vainajakylmiöiden hankinta kilpailutetaan vastaavalla tavalla kuin urakoidenkin hankinta. Tavarahankinnoissa kansallisen hankinnan raja on 60 000 euroa, mikä tulee ylittymään, jolloin hankinta kilpailutetaan julkisena hankintana.

Krematoriolaitteiden kilpailutus tehdään ennen urakoiden kilpailutusta, koska toimittajan on oltava tiedossa rakentamisen alkuvaiheessa. Krematoriolaitteet voidaan kilpailuttaa myös rakennusurakan osana kuten Oulussa on tehty. Krematoriolaitteet kilpailutetaan EU-hankintana.

Kaikki tarjoukset vertaillaan ja valinta päätetään yhtiön hallituksessa.

Rakennusvaihe

Rakennusvaihe rakennuksen osalta on melko tavanomaista rakentamista, mutta laitetoimituksen yhteensovittaminen rakentamisen kanssa vaatii tarkkaa ohjaamista ja hyvää yhteistyökykyä osapuolten välillä.

Liite

Pääomallainan osuus jos osakasseurakuntia on 8 kpl

Tilanne 31.12.2024	Asukasluku	Osuus %	Osakkeet	Pääomallaina
Hyvinkää	47 031	15,7 %	157	78 331 €
Hausjärvi	7 901	2,6 %	26	13 159 €
Järvenpää	46 871	15,6 %	156	78 064 €
Kerava	38 461	12,8 %	128	64 057 €
Tuusula	42 225	14,1 %	141	70 326 €
Mäntsälä	20 934	7,0 %	70	34 866 €
Nurmijärvi	45 048	15,0 %	150	75 028 €
Porvoo	51 737	17,2 %	172	86 169 €

Pääomallainan osuus jos osakasseurakuntia on 12 kpl

Tilanne 31.12.2024	Asukasluku	Osuus %	Osakkeet	Pääomallaina
Hyvinkää	47 031	12,6 %	126	62 918 €
Järvenpää	46 871	12,5 %	125	62 704 €
Kerava	38 461	10,3 %	103	51 453 €
Tuusula	42 225	11,3 %	113	56 489 €
Hausjärvi	7 901	2,1 %	21	10 570 €
Karkkila	8 440	2,3 %	23	11 291 €
Loppi	7 657	2,0 %	20	10 244 €
Mäntsälä	20 934	5,6 %	56	28 006 €
Nurmijärvi	45 048	12,1 %	121	60 265 €
Porvoo	51 737	13,8 %	138	69 214 €
Riihimäki	28 643	7,7 %	77	38 319 €
Vihti	28 799	7,7 %	77	38 527 €